

Checkliste: Anforderungen an einen Teamleiter

Stellen Sie fest, ob Sie (oder einer Ihrer Mitarbeiter) die Anforderungen und Fähigkeiten eines guten Teamleiters erfüllen bzw. besitzen. Dazu gehören neben fachlichen Fähigkeiten (siehe Checkliste: Fachliche Anforderungen) auch sogenannte weiche Faktoren.

| Aufgaben | Anforderungen | Fähigkeiten | Ja | Nein |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----|------|
| Koordinieren | Ziele vereinbaren; Ablauf organisieren; Zeitbudget überwachen; Außenkontakte abstimmen | Verzicht auf Dominanz; verbindlich, aber hartnäckig | | |
| Moderieren | Alle ins Spiel bringen; Argumente herausarbeiten; Moderationstechniken beherrschen; Störungen erkennen; Konsens herstellen | Visualisieren; Beziehungsstörungen erkennen und beheben | | |
| Beraten | Fach- und Methodenfragen klären; Beziehungsprobleme klären | In Alternativen denken; nicht-direktive Gesprächsführung | | |
| Konflikte managen | Rollenkonflikte im Team erkennen und klären | Die Kommunikation im Team gezielt analysieren | | |
| Präsentieren | Die Ergebnisse der Teamarbeit darstellen und „verkaufen“ | Visualisieren, z. B. mit Flipchart, Overhead-Technik, Pinnwänden | | |
| Repräsentieren | Die eigene Teamarbeit in den Gesamtzusammenhang stellen und Teaminteressen vertreten | Selbstbewusster Auftritt; Balance halten zwischen Team- und Gemeinschaftsinteressen | | |
| Verhandeln | Über Aufgaben, Zeit, Geld und personelle Unterstützung verhandeln | Verhandlungsstrategie und -taktik | | |

Haben Sie meistens ein Ja angekreuzt, erfüllen Sie die Anforderungen an einen Teamleiter schon sehr gut. Sollte es öfter ein Nein gewesen sein, können Sie nun erkennen, wo Ihr Entwicklungspotenzial liegt.

(Hinweis: Im Seminar „Personalauswahl“ können Sie lernen, wie man in einem persönlichen Gespräch herausfindet, ob ein Bewerber die erwünschten Fähigkeiten besitzt.)